



SZPITAL WE FROMBORKU

www.szpital-frombork.pl



**SAMODZIELNY PUBLICZNY SPECJALISTYCZNY PSYCHIATRYCZNY ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ
WE FROMBORKU, 14-530 Frombork, ul. Sanatoryjna 1, tel. (0-55) 6216 302, fax (0-55) 6216 300,**

REGON 170399007, NIP 582-14-31-790, e-mail: szpital@szpital-frombork.pl

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Psychiatryczny Zakład Opieki Zdrowotnej we Fromborku
14-530 Frombork, ul. Sanatoryjna 1
NIP 582-14-31-790 REGON 170399007
Tel. (55) 6216 302, Fax. (55) 6216 300

Raport

o sytuacji ekonomiczno-finansowej

Frombork dnia 25 maja 2021 roku

1. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok obrotowy 2020 przedstawia tabela wskaźników .

ARKUSZ ANALIZY WSKAŹNIKOWEJ

GRUPA	WSKAŹNIKI FINANSOWE	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	PUNKTY*
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	I.A. Wskaźnik zyskowności netto	0,68	3
	I.B. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	0,76	3
	I.C. Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	3,41	4
	I. Razem :		10
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	II.A. Wskaźnik bieżącej płynności	2,23	12
	II.B. Wskaźnik szybkiej płynności- guick ratio	1,97	13
	II. Razem :		25
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	III.A. Wskaźnik rotacji należności	33,99	3
	III.B. Wskaźnik rotacji zobowiązań	4,83	7
	III. Razem :		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	IV.A. Wskaźnik ogólnego zadłużenia	43,63	10
	IV.B. Wskaźnik wypłacalności	1,08	6
	IV. Razem:		16
łączna wartość punktów			61

Wartość punkowa analizy w kolejnych latach wzrasta, co zostało przedstawione w załączniku Nr. 5

2. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na trzy lata obrotowe.

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2021-2023 została przedstawiona w formie :

- 1) Planu przychodów i kosztów – załącznik nr 1,
- 2) Planu inwestycyjnego – załącznik nr 2
- 3) Rachunku zysków i strat,- załącznik nr 3
- 4) Bilansu – załącznik nr 4,
- 5) Wskaźników ekonomiczno-finansowych – załącznik nr 5.

Założenia przyjęte w prognozie:

Przychody- na lata 2022 – 2023 przyjęto niewielki wzrost bo o około 1,00 % w stosunku do wykonania roku 2020 , plan na rok 2021 obejmuje przychody związane z umową COVID-19.

Po stronie kosztów przyjęto wzrost w niektórych pozycjach w granicach od 1,00- do 1,50 % mając na uwadze wykonania z lat ubiegłych . Największą pozycją kosztową są wynagrodzenia. Wzrost kosztów wynagrodzeń jest wynikiem wysokiej kwoty odpraw i nagród jubileuszowych oraz obowiązkiem wprowadzenia podwyżek zgodnie z ustawą o minimalnym wynagrodzeniu pracowników w ochronie zdrowia a w roku 2021 dodatkiem 100 % na Oddziale COVID 19 i Izbie Przyjęć.

3. Informacja o istotnych zdarzeniach mający wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową .

Na sytuację ekonomiczno-finansową w ostatnim okresie tj. od marca 2020 roku i w planie na rok 2021 ma istotny wpływ sytuacja epidemiczna spowodowana koronawirusem SARS-CoV-2.

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny
Psychiatryczny Zakład Opieki Zdrowotnej
we Fromborku
Dział Ekonomiczno-Finansowy
GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr inż. Urszula Kuwińska

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego
Psychiatrycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
we Fromborku
mgr Mirosław Kochański

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Psychiatryczny
Zakład Opieki Zdrowotnej we Fromborku
~ 14-530 Frombork, ul. Sanatoryjna 1
NIP 582-14-31-790 REGON 170399007
Tel. (55) 6216 302, Fax. (55) 6216 300

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Psychiatryczny
Zakład Opieki Zdrowotnej we Fromborku
14-530 Frombork, ul. Sanatoryjna 1
NIP 582-14-31-790 REGON 170399007
Tel. (55) 6216 302, Fax. (55) 6216 300

PLAN PRZYCHODÓW I KOSZTÓW

Wyszczególnienie	2021	2022	2023
I. PRZYCHODY (1)+(2)+(3)	18 191 553,05	16 814 219,00	16 765 444,00
1. Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	17 824 107,83	16 572 634,00	16 572 634,00
w tym: ze świadczeń sprzedanych NFZ	13 927 107,35	14 299 277,00	14 299 277,00
dodatek wg. Rozporządzenia OWU	2 354 628,48	2 227 721,00	2 227 721,00
dodatek COVID-19	1 508 400,00		
najem/dzierżawa	16 572,00	17 364,00	17 364,00
pozostałe	17 400,00	28 272,00	28 272,00
2. Pozostałe przychody operacyjne	367 445,22	241 585,00	192 810,00
w tym: dotacje	232 302,88	241 585,00	192 810,00
3. Przychody finansowe			
II. KOSZTY OPERACYJNE (1)+(2)+ ... + (9)	18 146 405,95	16 701 977,55	16 729 585,50
1. Zużycie materiałów	1 147 065,01	1 201 900,00	1 242 374,00
w tym: leki	227 014,27	236 473,46	236 473,46
żywność	450 290,25	464 810,60	464 810,60
sprzęt jednorazowego użytku	164 790,00	36 462,25	36 587,20
paliwo	1 587,60	1 635,23	1 984,28
pozostałe	303 382,89	462 518,46	502 518,46
2. Zużycie energii	194 367,11	200 166,00	206 204,00
w tym: energia elektryczna	194 367,11	200 166,00	206 204,00
3. Woda i ścieki	142 000,00	148 300,00	148 300,00
4. Usługi obce	1 741 776,36	1 655 530,00	1 655 530,00
w tym: remontowe			
transportowe	52 440,00	41 840,00	41 840,00
medyczne obce	1 267 380,36	1 120 315,00	1 120 315,00
pozostałe usługi	421 956,00	493 375,00	493 375,00
5. Podatki i opłaty	116 781,96	120 052,00	120 052,00
6. Wynagrodzenia	12 014 859,75	10 737 054,00	10 765 925,00
w tym: ze stosunku pracy	11 520 036,00	10 255 978,00	10 255 978,00
Nagrody Jubileuszowe i odprawy emerytalne	384 063,75	423 776,00	452 647,00
umowy zlecenia i o dzieło	110 760,00	57 300,00	57 300,00
7. Świadczenia na rzecz pracowników	2 371 025,76	2 298 949,50	2 298 949,50
w tym: składki na ubezpiecz. społ. i zdrow. fund. pracy	2 011 395,00	1 982 950,50	1 982 950,50
odpisy na ZFŚS	315 998,76	315 999,00	315 999,00
8. Pozostałe koszty	37 836,00	32 000,00	33 000,00
w tym: podróże służbowe	19 248,00	10 167,13	10 472,14
ubezpieczenia OC i majątkowe	18 588,00	19 145,64	19 720,01
9. Amortyzacja	380 694,00	308 026,05	259 251,00
III. POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE			
IV. KOSZTY FINANSOWE	16 676,41	33 471,0	16 735,5
V. Zyski/Straty nadzwyczajne			
VI. Rezerwy			
ZYSK/STRATA (II) - (III) - (IV) + (V) - (VI)	28 470,69	78 770,45	19 123,00

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny
Psychiatryczny Zakład Opieki Zdrowotnej
we Fromborku

Główny Księgowy
Dział Ekonomiczny - Finansowy
GŁÓWNY KSIĘGOWY

Data: 25.05.2021

mgr inż. Urszula Luwińska

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny
Psychiatryczny Zakład Opieki Zdrowotnej
we Fromborku

mgr Dariusz Kochoński

Plan nakładów inwestycyjnych

Wyszczególnienie	2021	2022	2023
"Modernizacja i doposażenie w nowoczesny sprzęt SPSPZOZ we Fromborku"	970 300,00		
"Termomodernizacja wraz ze zmianą źródła ciepła oraz OZE SPSPZOZ we Fromborku"	0,00	1 337 530,00	1 070 195,47
Razem	970 300,00	1 337 530,00	1 070 195,47

Frombork, dnia 25.05.2021

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny
Psychiatryczny Zakład Opieki Zdrowotnej
we Fromborku
Dział Ekonomiczno-Finansowy
GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr inż. Myszka Łukwińska

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego
Psychiatrycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
we Fromborku
mgr Mirosław Kochański

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Psychiatryczny
Zakład Opieki Zdrowotnej we Fromborku
14-530 Frombork, ul. Sanatoryjna 1
NIP 582-14-31-790 REGON 170399007
Tel. (55) 6216 302, Fax. (55) 6216 300

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Wyszczególnienie		2020	2021	2022	2023
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	16 328 302,15	17 824 107,83	16 572 634,00	16 572 634,00
-	od jednostek powiązanych				
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	16 328 302,15	17 824 107,83	16 572 634,00	16 572 634,00
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)				
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty działalności operacyjnej	16 811 244,75	18 146 405,95	16 701 977,55	16 729 585,50
I.	Amortyzacja	361 447,88	380 694,00	308 026,05	259 251,00
II.	Zużycie materiałów i energii	1 444 753,53	1 483 432,12	1 550 366,00	1 596 878,00
-	w tym: zużycie energii	188 705,93	194 367,11	200 166,00	206 204,00
III.	Usługi obce	1 504 810,92	1 741 776,36	1 655 530,00	1 655 530,00
-	W tym zakupione w celu odsprzedaży (podwykonawstwo)				
IV.	Podatki i opłaty	118 068,54	116 781,96	120 052,00	120 052,00
-	w tym: podatek akcyzowy				
V.	Wynagrodzenia	10 578 060,66	12 014 859,75	10 737 054,00	10 765 925,00
-	W tym: ze stosunku pracy	10 082 494,25	11 520 036,00	10 255 978,00	10 255 978,00
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 764 462,25	2 371 025,76	2 298 949,50	2 298 949,50
-	w tym składki na ubezpieczenia emerytalne	981 093,08	1 120 899,50	998 143,20	998 143,20
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	39 640,97	37 836,00	32 000,00	33 000,00
-	w tym podróże służbowe	8 592,00	19 248,00	10 167,13	10 472,14
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	-482 942,60	-10 311,36	-129 343,55	-156 951,50
D.	Pozostałe przychody operacyjne	612 125,43	367 445,22	241 585,00	192 810,00
I.	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych				
II.	Dotacje	362 893,21	323 302,88	241 585,00	192 810,00
III.	Inne przychody operacyjne	249 232,22	44 142,34	0,00	0,00
E.	Pozostałe koszty operacyjne	9,00	0,00	0,00	0,00
I.	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych				
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III.	Inne koszty operacyjne	9,00			
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	129 173,83	45 147,10	112 241,45	35 858,50
G.	Przychody finansowe	1 108,33	0,00	0,00	0,00
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:				
-	od jednostek powiązanych				
II.	Odsetki, w tym:	1 108,33	0,00	0,00	0,00
-	od jednostek powiązanych				
III.	Zysk ze zbycia inwestycji				
IV.	Aktualizacja wartości inwestycji				
V.	Inne	0,00			
H.	Koszty finansowe	15 430,25	16 676,41	33 471,00	16 735,50
I.	Odsetki, w tym:	10 930,25	16 676,41	33 471,00	16 735,50
-	dla jednostek powiązanych				
II.	Strata ze zbycia inwestycji				
III.	Aktualizacja wartości inwestycji				
IV.	Inne	4 500,00	0,00	0,00	0,00
I.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G–H)	114 851,91	28 470,69	78 770,45	19 123,00
J.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.–J.II.)				
I.	Zyski nadzwyczajne				
II.	Straty nadzwyczajne				
K.	Zysk (strata) brutto (I+–J)	114 851,91	28 470,69	78 770,45	19 123,00
L.	Podatek dochodowy				
M.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
N.	Zysk (strata) netto (K–L–M)	114 851,91	28 470,69	78 770,45	19 123,00

Frombork dnia 25.05.2021r.

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny
Psychiatryczny Zakład Opieki Zdrowotnej
we Fromborku
Dział Ekonomiczno-Finansowy
GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr inż. Urszula Luwińska

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego
Psychiatrycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
we Fromborku
mgr Mirosław Kochański
14-530 Frombork, ul. Sanatoryjna 1
NIP 582-14-31-790 REGON 170399007
Tel. (55) 6216 302, Fax. (55) 6216 300

BILANS

AKTYWA	Stan na 2020	Stan na 2021	Stan na 2022	Stan na 2023	PASYWA	Stan na 2020	Stan na 2021	Stan na 2022	Stan na 2023
A. Aktywa trwałe	868 034,69	1 594 426,94	1 311 096,38	1 002 080,36	A. Kapitał (fundusz) własny	1 454 980,71	1 483 451,40	1 562 221,85	1 581 344,85
I. Wartości niematerialne i prawne	212 175,00	133 903,95	46 303,35	1 137,75	I. Kapitał (fundusz) podstawowy	1 590 966,31	1 590 966,31	1 590 966,31	1 590 966,31
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych					II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)				
2. Wartość firmy					III. Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)				
3. Inne wartości niematerialne i prawne	212 175,00	133 903,95	46 303,35	1 137,75	IV. Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,00		0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne					V. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny				
II. Rzeczowe aktywa trwałe	655 859,69	1 460 522,99	1 264 793,03	1 000 942,61	VI. Pozostałe kapitały (fundusze)				
1. Środki trwałe	533 056,69	1 355 062,99	1 159 333,03	1 000 942,61	VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-250 837,51	-135 985,60	-107 514,91	-28 744,46
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00				VIII. Zysk (strata) netto	114 851,91	28 470,69	78 770,45	19 123,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	497 177,87	449 705,57	402 233,27	IX. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)				
c) urządzenia techniczne i maszyny	365 975,57	193 558,23	150 804,23	113 034,03	B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 132 822,28	2 888 577,69	2 448 828,50	2 127 578,53
d) środki transportu	0,00				I. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00	0,00
e) inne środki trwałe	167 081,12	664 326,89	558 823,23	485 675,31	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego				
2. Środki trwałe w budowie	122 803,00	105 460,00	105 460,00	0,00	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie					– krótkoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	– długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	II. Zobowiązania długoterminowe	348 120,18	421 919,26	260 038,00	98 157,00
1. Nieruchomości					2. Wobec pozostałych jednostek	348 120,18	421 919,26	260 038,00	98 157,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe					a) kredyty i pożyczki	348 120,18	421 919,26	260 038,00	98 157,00
a) jednostkach powiązanych					b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
– udziały lub akcje					c) inne zobowiązania finansowe				
– inne papiery wartościowe					d) inne				
– udzielone pożyczki					III. Zobowiązania krótkoterminowe	1 217 180,89	1 438 456,90	1 402 173,97	1 435 615,00
– inne długoterminowe aktywa finansowe					1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach					a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:				
– udziały lub akcje					– do 12 miesięcy	207 727,21	204 200,10	179 319,77	191 500,00
4. Inne inwestycje długoterminowe					– powyżej 12 miesięcy	207 727,21	204 200,10	179 319,77	191 500,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe					g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	381 094,81	359 227,00	359 227,00	359 227,00
B. Aktywa obrotowe	2 719 768,30	2 777 602,15	2 699 953,97	2 706 843,02	h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00	0,00
I. Zapasy	264 018,06	214 020,00	124 950,00	128 698,00	i) inne	73 079,19	72 200,00	72 200,00	72 200,00
1. Materiały	264 018,06	214 020,00	124 950,00	128 698,00	3. Fundusze specjalne	454 476,69	441 201,00	453 297,00	465 394,00
4. Towary					IV. Rozliczenia międzyokresowe	567 521,21	1 028 201,53	786 616,53	593 806,53
5. Zaliczki na dostawy					1. Ujemna wartość firmy				
II. Należności krótkoterminowe	1 989 952,52	2 116 972,00	2 024 648,00	2 034 648,00	2. Inne rozliczenia międzyokresowe	567 521,21	1 028 201,53	786 616,53	593 806,53
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	– długoterminowe	567 521,21	1 028 201,53	786 616,53	593 806,53
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00	– krótkoterminowe				
– do 12 miesięcy					Pasywa razem	3 587 802,99	4 372 029,09	4 011 050,35	3 708 923,38
– powyżej 12 miesięcy									
b) inne									
2. Należności od pozostałych jednostek	1 989 952,52	2 116 972,00	2 024 648,00	2 034 648,00					
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 559 023,02	1 685 342,00	1 583 018,00	1 583 018,00					
– do 12 miesięcy	1 559 023,02	1 685 342,00	1 583 018,00	1 583 018,00					
– powyżej 12 miesięcy									
b) z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń									
c) inne	430 929,50	431 630,00	441 630,00	451 630,00					
d) dochodzone na drodze sądowej									
III. Inwestycje krótkoterminowe	459 758,18	438 210,15	541 703,97	534 585,02					
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	459 758,18	438 210,15	541 703,97	534 585,02					
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	459 758,18	438 210,15	541 703,97	534 585,02					
– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	459 758,18	438 210,15	541 703,97	591 444,28					
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	6 039,54	8 400,00	8 652,00	8 912,00					
Aktywa razem	3 587 802,99	4 372 029,09	4 011 050,35	3 708 923,38					

Frombork, dnia 25.05.2021

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny
Psychiatryczny Zakład Opieki Zdrowotnej
we FromborkuDział Ekonomiczny i Finansowy
GŁÓWNY KSIĘGOWY

mgr inż. Urszula Luwińska

Sporządził

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny
Zakład Opieki Zdrowotnej we Fromborku14-530 Frombork, ul. Sanatoryjna 1
NIP 582-14-31-790 REGON 170399007
Tel. (55) 6216 302, Fax. (55) 6216 300Samodzielny Publiczny Specjalistyczny
Psychiatryczny Zakład Opieki Zdrowotnej
we Fromborku

mgr Miroslaw Kochański

mgr Mirosław Kochański

ARKUSZ ANALIZY WSKAŹNIKOWEJ

GRUPA	WSKAŹNIKI FINANSOWE	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA			
		2020	2021	2022	2023
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	I.A. Wskaźnik zyskowności netto	0,68	0,16	0,47	0,12
	Ocena	3	3	3	3
	II.B. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	0,76	0,25	0,67	0,22
	Ocena	3	3	3	3
	I.C. Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	3,41	0,72	1,88	0,47
	Ocena	4	3	3	3
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	II.A. Wskaźnik bieżącej płynności	2,23	1,93	1,92	1,88
	Ocena	12	12	12	12
	II.B. Wskaźnik szybkiej płynności- quick ratio	1,97	1,78	1,83	1,79
	Ocena	13	13	13	13
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	III.A. Wskaźnik rotacji należności	33,99	33,22	35,99	34,86
	Ocena	3	3	3	3
	III.B. Wskaźnik rotacji zobowiązań	4,83	4,22	4,22	4,08
	Ocena	7	7	7	7
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	IV.A. Wskaźnik ogólnego zadłużenia	43,63	42,55	41,44	41,35
	Ocena	10	8	8	8
	IV.B. Wskaźnik wypłacalności	1,08	1,25	1,06	0,97
	Ocena	6	6	6	8
Łączna wartość punktów		61	58	58	60

Frombork, dnia 25.05.2021

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny
Psychiatryczny Zakład Opieki Zdrowotnej
we Fromborku
Dział Ekonomiczny - Finansowy
GŁÓWNY KSIĘGOWY
mgr inż. Urszula Luwińska

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Psychiatryczny
Zakład Opieki Zdrowotnej we Fromborku
14-530 Frombork, ul. Sanatoryjna 1
NIP 582-14-31-790 REGON 170399007
Tel. (55) 6216 302, Fax. (55) 6216 300

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego
Psychiatrycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej
we Fromborku
mgr Mirosław Kochański